



Bestuursverslag 2022-2023

vereniging Skiclub Wolfskamer

Datum 27 november 2023

Status Definitief

Inhoudsopgave

1	Voorwoord	3
2	Over onze vereniging	4
2.1	Algemeen	4
2.2	Doelstelling	4
2.3	Bestuur & management	4
2.4	Bestuurssamenstelling gedurende het verenigingsjaar	4
3	Verslag van de voornaamste activiteiten	5
3.1	Ledenaantal	5
3.2	Medewerkers, leraren, stagiairs, assistenten, afstellers, vrijwilligers	5
3.3	Cursisten	6
3.4	Activiteiten	7
3.5	Bijzondere prestaties	7
4	Het jaar in thema's	7
4.1	Verbouwing van de clublounge	7
4.2	Zorgen & financiële uitdagingen	8
4.3	Actieplan & maatregelen	8
4.4	Leden springen bij	9
4.5	Voorlopige resultaten	9
4.6	Verslag van de Financiële en Juridische Commissie	9
4.7	Een nieuw bestuur & sluitende begroting	9
4.8	Na de bestuurswissel	10
5	Personalia	11
5.1	Ereleden	11
5.2	Bestuur	11
5.3	Management	11
5.4	Financiële en Juridische Commissie	11
5.5	Kascontrolecommissie	11
5.6	Sponsorcommissie	11
5.7	Technische & Onderhoudscommissie	11
5.8	Wedstrijddoudercommissie	11

1 Voorwoord

De vereniging heeft een intensief jaar achter de rug. Eentje waarvan achteraf hopelijk kan worden geconcludeerd dat zij er sterker uit is gekomen maar waar ook terecht de vraag kan worden gesteld: 'hoe heeft het zo ver kunnen komen'. Die vraag laat zich niet in enkele zinnen beantwoorden. En wat het bestuur betreft is het zinvoller te kijken naar wat er voor ons ligt dan terug te blijven kijken. Dat wil niet zeggen dat uit het verleden geen lessen zijn getrokken en dat hiervan is geleerd.

Met dit bestuursverslag willen we bijdragen aan herstel van vertrouwen door open en transparant te communiceren over de ontwikkelingen en uitdagingen binnen de vereniging. Een zorgvuldig opgesteld verslag draagt daar in onze optiek aan bij. Er is voor gekozen om onze verantwoording over het verenigingsjaar thematisch toe te lichten.

Samen vormen we de basis van onze vereniging: leden, medewerkers, ouders en andere betrokkenen. Samen kunnen we geweldige resultaten bereiken en het verschil maken. De bereidheid van vele leden om tijdens de zomerperiode de handen uit de mouwen te steken en onze medewerkers te helpen bij het onderhoud zijn een zeer belangrijk eerste signaal.

Gezelligheid en spontaniteit laten zich niet afdwingen. Dat moet je voelen, ervaren en beleven. Samen met onze clubmanager Edwin Spitsbaard hebben we de laatste maanden van het verenigingsjaar een andere koers ingezet. Als de eerste positieve signalen die we sinds de start van het nieuwe seizoen gezien hebben zich verder uitbreiden, dan komen we er als vereniging zeer zeker sterker, krachtiger en meer verbonden uit.

Huizen, 27 november 2023

P.C. Huson
voorzitter

P. Grote Punt
secretaris

B.D. Smit
vice-voorzitter

A.W. Janszen
algemeen bestuurslid

R.P.N. Kieft
algemeen bestuurslid

2 Over onze vereniging

2.1 Algemeen

De vereniging Skiclub Wolfskamer is opgericht op 17 januari 1976 en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40516017.

2.2 Doelstelling

De doelstelling van de vereniging wordt in artikel 3 van de statuten als volgt omschreven:

1. De Vereniging heeft tot doel het op lokaal en regionaal niveau bevorderen van de beoefening van de skisport en aanverwante takken van sneeuwsport met inachtneming van de belangen van de 'Nederlandse Ski Vereniging' (hierna te noemen: "NSKiV").
2. De Vereniging tracht dit doel onder meer te bereiken door:
 - a. het lidmaatschap van de NSKiV te behouden;
 - b. de statuten en reglementen van de NSKiV, de besluiten van het hoofdbestuur van de NSKiV en/of de algemene vergadering van de NSKiV, alsmede de van toepassing verklaarde wedstrijdbepalingen na te leven;
 - c. het aanleggen en onderhouden van kunstbanen ter beoefening van de sneeuwspporten;
 - d. het geven van training en instructie;
 - e. het organiseren van wedstrijden en andere evenementen;
 - f. het bevorderen van het onderlinge contact tussen de leden;
 - g. al hetgeen te doen wat met het vorenstaande verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.

2.3 Bestuur & management

Het bestuur van de vereniging wordt gevormd door:

Coen Huson	voorzitter	bestuurslid sinds 29 juni 2022
Pascal Grote Punt	secretaris	bestuurslid sinds 20 juni 2023
Barbera Smit	vice-voorzitter	bestuurslid sinds 20 juni 2023
Alex Janszen	algemeen bestuurslid	bestuurslid sinds 20 juni 2023
Raymond Kieft	algemeen bestuurslid	bestuurslid sinds 20 juni 2023

Alle bestuurders zijn benoemd voor een eerste termijn van drie jaar. De positie van penningmeester is met het aftreden van de vorige penningmeester per 20 juni 2023 vacant.

De aansturing van de dagelijkse activiteiten van de vereniging is met ingang van 1 maart 2023 in handen van clubmanager (a.i.) Edwin Spitsbaard.

2.4 Bestuurssamenstelling gedurende het verenigingsjaar

Het verenigingsjaar startte op 1 augustus 2022 met de volgende zes bestuursleden:

Diek Scholten	voorzitter	bestuurslid sinds 2 februari 2015
Henk van der Werf	secretaris	bestuurslid sinds 2 februari 2015
Erik Broerse	penningmeester	bestuurslid sinds 2 februari 2015
Wim Honders	algemeen bestuurslid	bestuurslid sinds 11 juni 2019
Henri Hendriks	algemeen bestuurslid	bestuurslid sinds 11 juni 2019
Coen Huson	algemeen bestuurslid	bestuurslid sinds 26 juni 2022

Tijdens de jaarvergadering op 8 december 2022 is Coen Huson, op voorstel van het bestuur, benoemd als voorzitter. Aftredend voorzitter, Diek Scholten, zette zijn bestuurslidmaatschap vanaf dat moment voort als algemeen bestuurslid.

Gedurende het verenigingsjaar zijn Henri Hendriks (per 22 november 2022) en Wim Honders (per 7 februari 2023) afgetreden als bestuurslid.

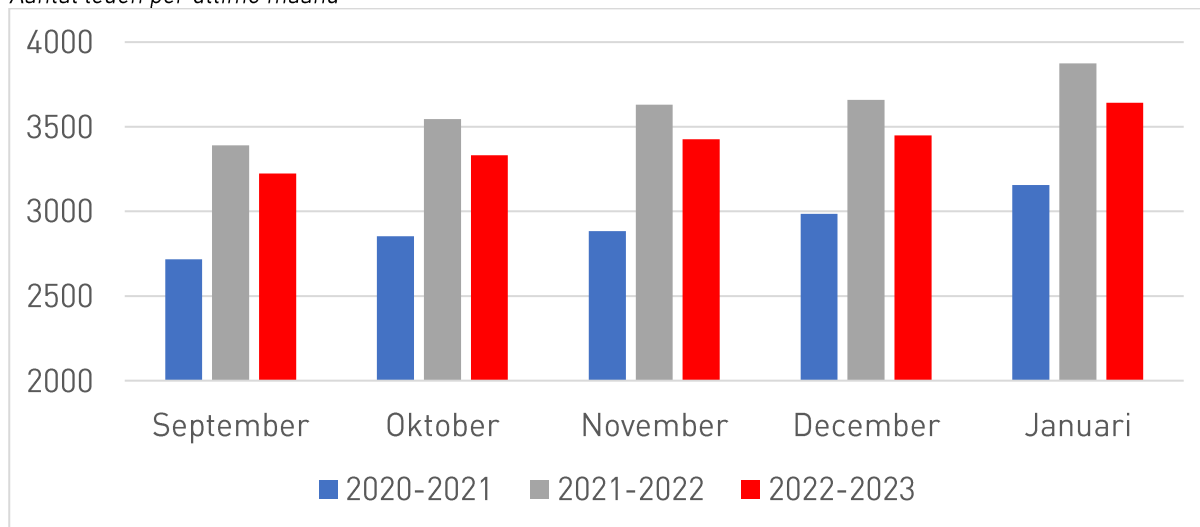
Tenslotte zijn tijdens de algemene vergadering op 20 juni 2023 Diek Scholten, Henk van der Werf en Erik Broerse afgetreden en is ingestemd met de benoeming van Pascal Grote Punt, Barbera Smit, Alex Janszen en Raymond Kieft als nieuwe bestuursleden. Met deze wisseling is vrijwel het gehele bestuur tegen het einde van het verenigingsjaar vernieuwd. Alleen de functie van penningmeester is nog niet ingevuld.

3 Verslag van de voornaamste activiteiten

3.1 Ledenaantal

Het skiseizoen 2022-2023 werd afgesloten met bijna 3.650 leden. Het ledenaantal fluctueert doordat gedurende het seizoen nieuwe leden instromen bij het starten van een cursus, en tegen het einde van het verenigingsjaar zegt een deel van de leden hun lidmaatschap op omdat (met name) kinderen na het volgen van één of meerdere cursussen hun leerdoel hebben bereikt. Daardoor start het jaar structureel met een lager ledenaantal en groeit in de periode tot en met januari wanneer de laatste modules starten.

Aantal leden per ultimo maand



Ten opzichte van verenigingsjaar 2021-2022 is een afname van het aantal leden zichtbaar van 6% (ruim 200 leden). Daarbij moet worden opgemerkt dat 2021-2022 vanwege alle Coronabeperkingen zowel qua ledenaantal als gevolgde cursussen en modules een absoluut recordjaar is geweest. Er waren weinig alternatieven op dat moment beschikbaar en wellicht daardoor hebben vele nieuwe leden onze vereniging weten te bereiken. Afgezet tegen verenigingsjaar 2020-2021 ligt het ledenaantal het afgelopen verenigingsjaar 15% hoger.

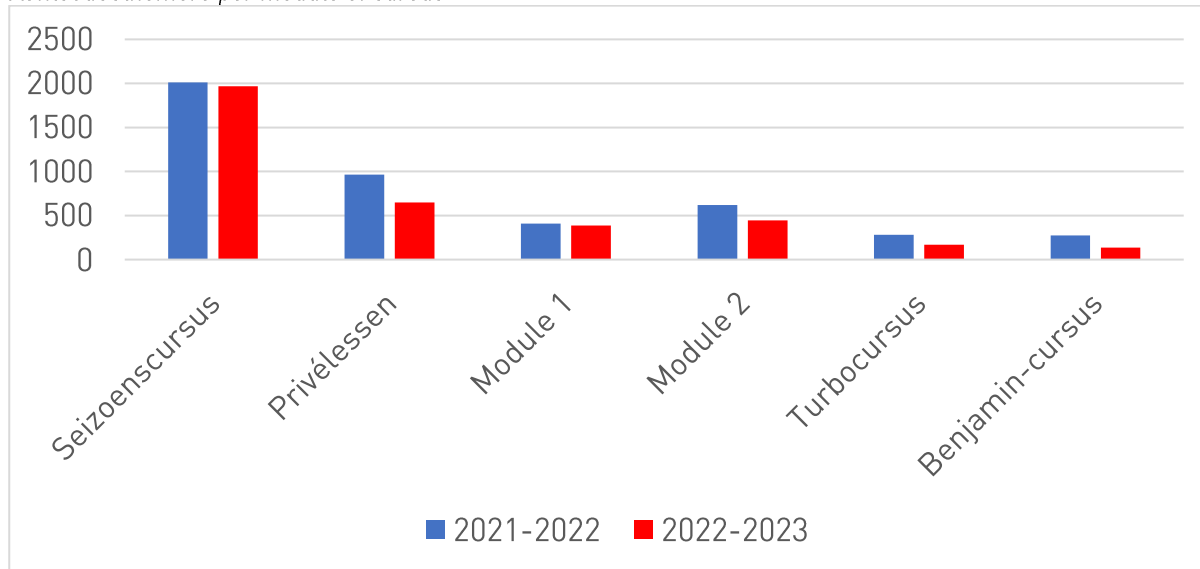
3.2 Medewerkers, leraren, stagiairs, assistenten, afstellers, vrijwilligers

Het afgelopen verenigingsjaar bestond de skischool uit: 80 leraren (46 actief en 34 invallers), 16 stagiairs, 18 assistenten en 11 afstellers. De 'bedrijfsorganisatie' werd gevormd door het bedrijfsbureau (receptie, ICT en financiën), horeca- (vast, flexibel en schoonmaak) en onderhoud. Op het hoogtepunt waren er 19 medewerkers in vaste dienst (12,5 FTE).

3.3 Cursisten

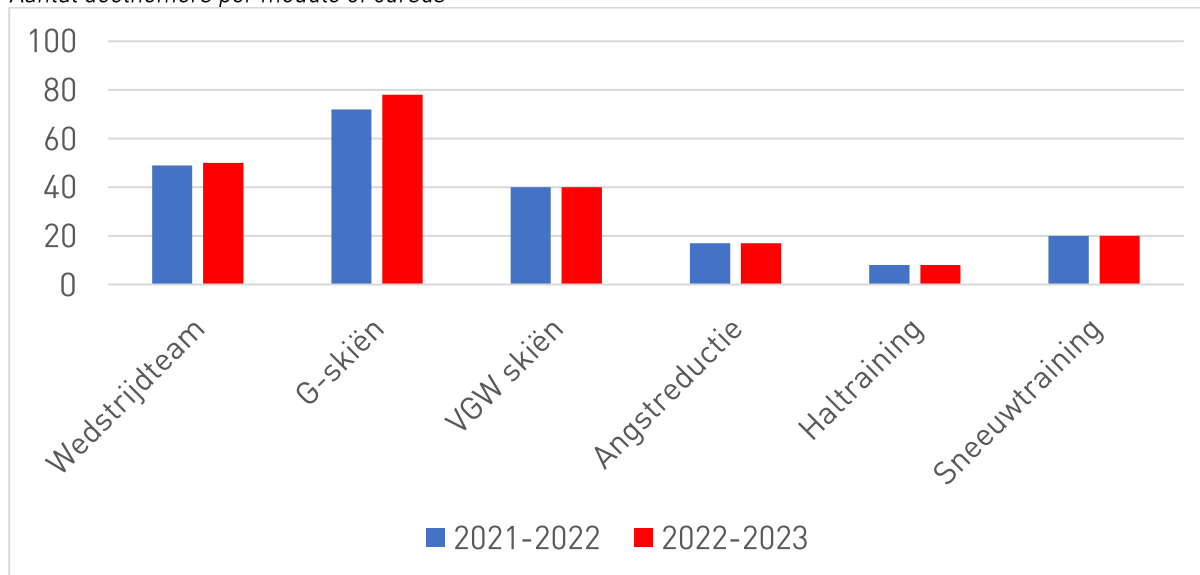
Het aantal cursisten vertoont een daling ten opzichte van het voorgaande verenigingsjaar. Over de hele linie liggen de aantallen lager al is de daling van het aantal cursisten voor de seizoenscursus en module 1 zeer beperkt. Grotere dalingen zijn zichtbaar bij de privélessen, module 2, de turbocursus en de benjamin-cursus.

Aantal deelnemers per module of cursus



Omgerekend naar lesuren is het totaal aantal lesuren gedaald van 64.500 uur in 2020-2021 naar 58.800 uur, een afname van 9%. Deze daling is iets hoger dan de daling van het ledenaantal. Daarmee lijkt het erop dat er vergeleken met het voorgaande verenigingsjaar, er weliswaar iets minder lessen zijn gevolgd (gerekend in het totaal aan uren) maar dat verhoudingsgewijs een iets grotere groep lid is gebleven van onze vereniging.

Aantal deelnemers per module of cursus



Het aantal cursisten voor de 'specials' is in lijn met het voorgaande verenigingsjaar. Als bestuur zijn we trots op onze wedstrijdskiërs die met hun deelname aan landelijke wedstrijden zichtbaarheid geven aan onze vereniging en invulling geven aan onze ambitie om een toonaangevende vereniging te zijn die op het hoogste niveau meedraait.

Trots zijn we uiteraard ook op onze G-skiërs die op de zaterdagmiddag en -avond invulling geven aan hun sportambitie en op die manier ervaren en beleven hoe het is om hetzelfde te kunnen als niet-gehandicapte skiërs. Indrukwekkend! Vermeldenswaardig zijn ook onze leden die deelnemen aan de angstreductie cursus om in een kleine groep te werken aan techniek en zelfverzekerder op de ski's te staan.

De wekelijkse training in de hal in Zoetermeer werd bezocht door een kleine maar trouwe groep wedstrijdskiërs die gedurende het seizoen, naast de baantrainingen, ook in de sneeuw aan hun techniek werkten.

In totaal werden 6 weken sneeuwtraining in Oostenrijk verzorgd voor het wedstrijdteam. Eén week in de herfst- en meivakantie en twee weken met Kerst en de voorjaarsvakantie. Het aantal deelnemers aan deze trainingen varieerde tussen de 10 en 20 per week.

3.4 Activiteiten

Het afgelopen verenigingsjaar kende geen Coronabeperkingen meer en daardoor konden tal van activiteiten (als vanouds) weer georganiseerd worden, zoals:

- Opening van de clublounge
- Oktoberfest
- Ouderkind spektakel
- Sinterklaasbezoek
- Wolfskamer Triple
- Bambicup
- Wolfskamer Trofee

3.5 Bijzondere prestaties

De leden van ons wedstrijdteam zijn uitgekomen op 13 wedstrijden in Nederland gedurende het seizoen. Wedstrijden zijn onderverdeeld in leeftijdscategorieën en in totaal werden door onze skiërs 145 medailles behaald waarvan 50 gouden, 44 zilveren en 50 bronzen medailles. Met een score van gemiddeld 11 medailles per wedstrijd kan gerust worden gesteld dat onze wedstrijdskiërs tot de top van Nederland behoren.



4 Het jaar in thema's

4.1 Verbouwing van de clublounge

De verbouwing van de clublounge was al in gang gezet voor de start van verenigingsjaar 2022-2023. Voortvarend werd de inrichting gestript om plaats te maken voor een lichte en moderne 'verenigingslounge'. Een voordeel van de grootscheepse verbouwing was dat zaken die eerder niet aan het licht zijn gekomen, werden aangepakt. Denk hierbij bijvoorbeeld aan verouderde elektrische bedrading. Daarvan is nu geen sprake meer en de vereniging beschikt over faciliteiten die van deze tijd zijn en voldoen aan de huidige veiligheidsnormen.

Het resultaat dat medio oktober 2023 werd opgeleverd, oogstte zowel lof als kritiek. Lof was er voor de open ruimte, het overdekte terras en de 'opengewerkte' achtergevel waardoor een prachtig zicht op de banen is ontstaan. Kritiek was er vanwege de kaal aandoende ruimte en het gebrek aan de typische wintersportsfeer zoals je die in de alpen aantreft. Smaak is en blijft persoonlijk maar dat de lounge aan sfeer heeft ingeboet ten opzichte van de situatie van voor de verbouwing, is overduidelijk.

Tegen het einde van het verenigingsjaar is een begin gemaakt met het doorvoeren van sfeer verhogende maatregelen. Hiermee is concreet opvolging gegeven aan de breed gehoorde wens van onze leden om het weer gezellig(er) te maken. In dat kader is ook besloten om de naam 'verenigingslounge' te wijzigen in het (Wolfskamer) Après Ski Café.

4.2 Zorgen & financiële uitdagingen

In de jaarvergadering op 8 december 2022 is door het bestuur verantwoording afgelegd over verenigingsjaar 2021-2022. Tijdens deze vergadering werden door een groot aantal leden en medewerkers zorgen geuit over ontwikkelingen binnen de vereniging. Ook werd een oproep om met een nieuwe of herijkte missie en visie en een meerjarenplan te komen voor de vereniging, temeer omdat er zorgen speelden over de financiële positie van de vereniging.

Het bestuur is in januari 2023 in gesprek gegaan met leden en medewerkers over de stand van zaken binnen de vereniging. Centraal daarin stonden de vragen: wat gaat goed en wat kan beter. Het bestuur had al initiatief genomen om te komen tot een herijking van de missie en visie van de vereniging en onderstreepte de wens om de financiële gesteldheid van de vereniging te verbeteren.

Tijdens de bijeenkomsten met leden en medewerkers bleek enerzijds de grote betrokkenheid die men bij de vereniging voelt, anderzijds het gevoel dat een bijdrage niet werd gewaardeerd of welkom was. De vele commissies die hebben bestaan, bestonden of functioneerden al geruime tijd niet meer.

Los van de zorgen die met bestuur tijdens deze bijeenkomsten werden gedeeld, ontving zij in januari meldingen via de vertrouwenscontactpersoon. Het bestuur is daarop in gesprek gegaan met de vertrouwenscontactpersoon en kreeg een toelichting op de meldingen. Gezien de ontstane financiële situatie van de vereniging heeft de opvolging van meldingen langer geduurd dan gewenst omdat prioriteit moest worden gegeven aan het oplossen van de nijpende financiële situatie.

Tenslotte werd in januari 2023 ook duidelijk wat de verbouwing van de verenigingslounge in totaal heeft gekost. Deze kosten zijn dusdanig hoger uitgevallen dat, in combinatie met tegenvallende horecaopbrengsten en aanzienlijk hogere personeelskosten, een acuut liquiditeitsprobleem ontstond dat op zeer korte termijn opgelost diende te worden.

4.3 Actieplan & maatregelen

In januari en februari 2023 is door het bestuur koortsachtig gewerkt aan het in kaart brengen van de financiële situatie van de vereniging en het opstellen van liquiditeitsprognoses voor de daaropvolgende maanden. In onderling overleg is besloten dat de voormalig directeur de vereniging met ingang van 1 februari 2022 zou verlaten.

Eind januari is het bestuur op zoek gegaan naar een opvolger voor de directeur en heeft die gevonden in de persoon Edwin Spitspaard die met ingang van 1 maart 2023 is aangesteld als clubmanager (a.i.). Zijn achtergrond en brede ervaring als ondernemer met meerdere horecagelegenheden maakten dat hij de juiste kandidaat op het juiste moment was.

Samen met de clubmanager heeft het bestuur een actieplan opgesteld in de aanloop naar de bijzondere ledenvergadering die op 23 maart 2023 werd gehouden. Centraal daarin stond het geven van tekst en uitleg over de financiële stand van zaken. Hoe staat de vereniging er financieel voor en hoe heeft het zo ver kunnen komen. Daarnaast is een actieplan gepresenteerd inclusief concrete maatregelen die ervoor moesten zorgen dat een dreigend faillissement werd voorkomen.

Bij de start van deze vergadering heeft het bestuur verantwoordelijkheid genomen voor de ontstane situatie en de tekortkomingen in de wijze waarop de vereniging werd bestuurd. Het ontbrak aan adequate controlemechanismen die (o.a.) ertoe hebben geleid dat de zorgwekkende financiële ontwikkelingen te lang buiten beeld van bestuurders bleef. Drie bestuursleden hebben aangegeven af te zullen treden op de eerstvolgende vergadering om zo plaats te maken voor een nieuw bestuur.

4.4 Leden springen bij

Tijdens de vergadering is een aantal nieuwe commissie in het leven geroepen om expertise vanuit leden en medewerkers in te zetten voor onze vereniging. De Financiële en Juridische Commissie vervulde een controlerende functie om de financiën door te lichten en het bestuur te adviseren. In de eerstvolgende ledenvergadering bracht deze commissie verslag uit. Ook werd een Sponsorcommissie en Technische en Onderhoudscommissie opgericht.

Bijzonder dankbaar is het bestuur voor het besluit van de vergadering om, ondanks de financiële onzekerheid, in te stemmen met een eenmalige bijdrage van € 25 per lid om een aanzienlijk deel van de matten op onze borstelbanen te vervangen. Niet eerder is een dergelijk oppervlak in één seizoen vernieuwd. Dankzij deze investering behoren onze banen nog steeds bij de absolute top van de Nederlandse outdoor skibanen.

In tijden van crisis weet je wie je vrienden zijn. Als we af mogen gaan op het aantal leden dat zich heeft aangemeld als vrijwilliger en zich bereid toonde om de handen uit de mouwen te steken, dan is maar een conclusie op zijn plaats: onze vereniging heeft échte vrienden.

4.5 Voorlopige resultaten

In de algemene vergadering op 20 juni 2023 is een update gegeven van de voortgang van de uitvoering van het actieplan en het effect van de genomen maatregelen. Geconcludeerd werd dat de beoogde kortetermijndoelstellingen van het actieplan zijn behaald: een faillissement werd voorkomen en de continuïteit van de vereniging gewaarborgd.

- In het nijpende liquiditeitstekort werd voorzien door een afbetalingsregeling, aanvullende (kortlopende) leningen en de uitgifte van ledencertificaten.
- Structurele maatregelen ter beperking van de kosten zijn ingezet door (o.a.) de beëindiging van de inhuur van externe medewerkers en inkrimping van het aantal medewerkers in vaste dienst.
- De governance c.q. controlemechanismen binnen de vereniging zijn herzien waardoor er (o.a.) altijd sprake is van een vier-ogen principe bij het aangaan van verplichtingen en verrichten van financiële transacties.

4.6 Verslag van de Financiële en Juridische Commissie

Tijdens de algemene vergadering op 20 juni 2023 werd tevens verslag uitgebracht door de Financiële en Juridische Commissie. Dit verslag mondde uit in zeven adviezen en aanbevelingen. Het bestuur heeft aangegeven deze te zullen onderzoeken en waar mogelijk tot uitvoering te brengen. Los van de adviezen die de commissie heeft uitgebracht, heeft zij ook geoordeeld dat er, op basis van het uitgevoerde onderzoek, geen indicatie is voor fraude.

In het afgelopen verenigingsjaar zijn de volgende vier (van in totaal zeven) adviezen en aanbevelingen overgenomen en/of toegezegd te worden uitgevoerd:

- Aanbrengen van controlemechanismen;
- Snijden in de kosten;
- Opstellen van een financieel meerjarenplan;
- Schonen van de jaarrekening.

De overige drie adviezen worden in het lopende verenigingsjaar verder beoordeeld:

- Introduceren van kostenplaatsen in de boekhouding;
- Versterking van de financiële administratie;
- Pin only.

4.7 Een nieuw bestuur & sluitende begroting

Tijdens de vergadering van 20 juni 2023 zijn vier nieuwe bestuursleden benoemd en werd een sluitende begroting voor verenigingsjaar 2023-2024 gepresenteerd en goedgekeurd.

4.8 Na de bestuurswissel

De focus van het bestuur en clubmanager lagen in de periode tot en met mei 2023 primair bij het veiligstellen van de continuïteit van de vereniging door te voorzien in adequate financiering. Met de realisatie van de kortetermijndoelstellingen van het actieplan en vernieuwing van het bestuur, kon versneld aandacht worden gegeven aan de meldingen die via de vertrouwenscontactpersoon onder de aandacht van het bestuur zijn gebracht.

Met verschillende melders en direct betrokkenen zijn gesprekken gevoerd door de clubmanager en/of een bestuurslid. Hiermee heeft het bestuur op zorgvuldige wijze invulling willen geven aan de opvolging van de meldingen, en heeft die vervolgens individueel afgesloten. De vele gesprekken hebben belangrijke inzichten opgeleverd over het functioneren van de organisatie tot op dat moment. Ook zijn tegen het einde van het verenigingsjaar twee enquêtes verstuurd waarin respondenten is gevraagd naar hun ervaringen binnen de vereniging. De resultaten hiervan zijn in het huidige verenigingsjaar ontvangen.

Het onderhoud mag ook niet onvermeld blijven. Direct na afloop van ons seizoen werd door vaste medewerkers spoedig gestart met de voorbereiding van het reguliere onderhoud. Dat het onderhoud dit jaar groter uitpakte dan voorgaande jaren hield verband met de vervanging van een aanzienlijk groter oppervlakte aan matten dan gebruikelijk. Dit was nooit mogelijk geweest zonder de financiële bijdrage van leden en de vele vrijwilligers die zijn komen 'klikken'.

Tenslotte is ook een begin gemaakt met het verbeteren van de governance door (o.a.) herziening van de statuten. Daartoe is een werkgroep samengesteld die in juli 2023 de basis legde voor volledige herziening van de statuten en het Huishoudelijk Reglement.

5 Personalia

5.1 Ereleden

Ton van Binsbergen, Dolf van Kuler, Nelu Juncu, Toni Heidegger

5.2 Bestuur

Coen Huson (voorzitter), Pascal Grote Punt (secretaris), Barbera Smit (vice-voorzitter), Alex Janszen (algemeen bestuurslid), Raymond Kieft (algemeen bestuurslid)

5.3 Management

Edwin Spitsbaard (a.i.)

5.4 Financiële en Juridische Commissie

Ruben Alderse Baas, Frans de Boer, Pauline van Deuren, Maarten Knoppers, Maarten Walet, Mark Witjas

5.5 Kascontrolecommissie

Nico Hanhart, Maarten Knoppers, Wim Smiet

5.6 Sponsorcommissie

Thomas de Haan, Frederiek Grotegoed

5.7 Technische & Onderhoudscommissie

Bjorn Dekker, Johan Fokker, Bas Poolman, Diek Scholten, Henk van der Werf

5.8 Wedstrijdouderscommissie

Jelte Baerends, Melissa van Buuren, Bjorn Dekker, Aart van Eck, Remko Hemmes, Irma Holtkamp, Auke Jan Hulsker, Ingrid Kramer, Wim Smiet, Eefje Spitsbaard, Bart Tukker, Marieke Tukker